

Theater de Omval brengt de cultuur dichterbij



Beleidsplan Stichting De Omval 2018 - 2022

6 december 2017

Inhoud

Inleiding	1
Onze missie	2
Onze visie	2
Ons profiel <i>Theater, Beheer, Horeca</i>	2
Aandachtspunten voor de komende jaren	4
Speerpunten	6
1 Het eigen karakter van het theater versterken	
2 Nieuwe bewoners en bezoekers binnenhalen	
3 Kinderen en hun ouders binden	
4 Verder verbeteren van het aanbod voor huurders en bezoekers	
5 Versterken van de exploitatie van het theater	
Samenvatting	8

Inleiding

Theater de Omval heeft een succesvolle periode achter de rug. Bijna alles uit ons beleidsplan *“de culturele magneet van Diemen”* is sinds 2014 gerealiseerd. In de komende jaren zal de lijn die met dat plan is ingezet met frisse kracht worden voortgezet.

De bezoekersaantallen zijn gegroeid dankzij een aansprekend theateraanbod, meer filmvoorstellingen en een actief marketingbeleid, Grand Café Blauw heeft zich ontwikkeld tot een geliefd en rendabel onderdeel van het gebouw, een jaarlijks cultureel festival is opgezet in het kader van de promotie van Diemen, talenten krijgen onder andere de ruimte tijdens het jaarlijkse open podium, de bijdrage van de vrijwilligers in ons theater is verder versterkt, het gebruik van De Omval door de Diemense verenigingen is fors toegenomen en de samenwerking met de openbare bibliotheek is geïntensiveerd. Stichting De Omval heeft een uitstekende relatie met de gemeente Diemen. Het gebouw bevindt zich nog in een goede staat, waarbij de inrichting van de theaterzaal bij het twintigjarig bestaan van het theater in 2016 geheel is vernieuwd. Daarnaast is de exploitatie versterkt door meer commerciële verhuringen en het verwerven van de ANBI status.

De positie die Theater de Omval heeft verworven als culturele magneet van Diemen zal de komende jaren verder worden uitgebouwd. Daarbij wordt De Omval nog krachtiger neergezet als een sfeervol lokaal theater met een herkenbaar eigen karakter. Theater de Omval brengt de cultuur dichterbij. Het is de plaats waar bezoekers en artiesten – van talent tot topper – zich thuis voelen. Het is de plek om in je eigen omgeving te genieten, ideeën op te doen en om ontspannen bijeen te komen.

Een optimale afstemming op de wensen van de cultuurliefhebbers in de gemeente en de samenwerking met andere organisaties moeten er aan bijdragen dat Theater de Omval een belangrijke bijdrage blijft leveren aan Diemen als aantrekkelijke plaats om te wonen. Om de rol van het theater in de Diemense samenleving nog verder te kunnen versterken zal de stichting een antwoord moeten vinden op nieuwe uitdagingen die op ons af komen.

De missie, visie en het profiel van Theater de Omval zijn nog eens goed tegen het licht gehouden, zodat ze de organisatie de weg kunnen wijzen in de komende jaren. U leest ze op de volgende pagina's, waarna de belangrijkste aandachtspunten voor de komende jaren onder de loep worden genomen, gevolgd door de speerpunten van het beleid voor de komende jaren, met de bijbehorende actiepunten. Tot slot volgt nog een korte samenvatting.

Onze missie

Onze activiteiten zijn erop gericht om Theater de Omval verder te ontwikkelen als de culturele magneet van Diemen: de plek waar bezoekers en artiesten zich thuis voelen.

Onze visie

Je gaat naar Theater de Omval omdat er altijd iets leuks, moois of interessants te beleven is en het de plek is in Diemen om iets te organiseren en mensen te ontmoeten; Grand Café Blauw is de aantrekkelijke horeca-gelegenheid van het theater. Theater de Omval wil er voor zorgen dat alle inwoners van Diemen en de directe omgeving (Watergraafsmeer en Duivendrecht) ieder jaar denken aan minimaal één geslaagd bezoek.

Ons profiel

Theater de Omval speelt een centrale rol in het Diemense culturele leven. Het verzorgt niet alleen een uitgebreid aanbod aan professionele theater- en filmvoorstellingen, het biedt ook onderdak aan veel amateurgezelschappen. Daarnaast verhuurt Theater de Omval goed geoutilleerde zalen, onderhoudt het een aantrekkelijke horeca-gelegenheid en zorgt de organisatie er voor dat het gebouw in goede staat blijft.

Theater

De kern van het aanbod van Theater de Omval wordt verzorgd door een gevarieerd programma op het gebied van theater en film, met voorstellingen van hoge kwaliteit gericht op een zo breed mogelijk publiek met belangstelling voor cultuur. Het theater heeft met zijn intieme sfeer een unieke positie als geliefd podium voor artiesten uit de nationale top. In de komende jaren zal het aantal professionele voorstellingen worden bestendigd op ongeveer zeventig per jaar. Ook schoolvoorstellingen en activiteiten voor goede doelen maken deel uit van het aanbod.

Met betrekking tot het filmprogramma positioneert het theater zich met 'the best of both worlds' tussen de bioscopen van Pathé met hun grote publieksfilms en de filmhuizen met films voor de echte liefhebber. Jaarlijks zal het theater minimaal honderd vertoningen blijven aanbieden.

Bij alle activiteiten van het theater wordt er naar gestreefd om het aantal bezoekers minimaal te bestendigen.

Beheer

Bij het beheer van het gebouw blijft de nadruk liggen op het aanbieden van goede zaalruimte tegen een zeer aantrekkelijke prijs voor alle mogelijke activiteiten van verenigingen en andere organisaties in de gemeente. Het verenigingsleven is een belangrijke peiler onder het bestaansrecht van Theater de Omval. Het bevorderen van plaatselijke initiatieven op het gebied van kunst en cultuur is een belangrijk onderdeel van onze opdracht.

Voor een gezonde exploitatie zijn vaste verhuringen en commerciële huurders van groot belang. Bij het aantrekken van deze huurders worden vooral initiatieven ontplooid om huurders te binden in de culturele, educatieve en creatieve sector. Waar mogelijk ondersteunt de organisatie vaste huurders bij het op peil houden van hun deelnemers en leden.

Sociale activiteiten in het kader van de wet maatschappelijke ondersteuning en wijkgerichte activiteiten in Diemen worden ondersteund met het beschikbaar stellen van onze accommodatie. Uitgangspunt blijft het faciliteren van zoveel mogelijk plaatselijke activiteiten.

Bij het efficiënt op peil houden van de voorzieningen in het gebouw zijn duurzaamheid en digitalisering belangrijke uitgangspunten.

Horeca

Grand Café Blauw speelt een belangrijke rol bij het ondersteunen van de voorstellingen en verhuringen. Deze ondersteuning zal op een kwalitatief hoog niveau worden gehouden. Daarnaast zal de horeca-gelegenheid de komende jaren verder worden ontwikkeld als de huiskamer van Diemen. Daartoe is het essentieel dat het café ook overdag zo vaak als mogelijk open kan blijven. Binnen de mogelijkheden van een kostendekkende exploitatie worden de openingstijden van onze horeca-gelegenheid zo ruim mogelijk gehouden. Het aanbieden van culturele en op Diemen gerichte activiteiten in ons café wordt zoveel mogelijk gestimuleerd, waartoe ook een klein podium is ingericht. Zo vaak als mogelijk worden maaltijden aangeboden in aansluiting op de voorstellingen en andere activiteiten in Theater de Omval.

Aandachtspunten voor de komende jaren

Theater de Omval gaat zich de komende jaren verder ontwikkelen vanuit de stevige positie die in de afgelopen jaren is opgebouwd. Daarbij wordt rekening gehouden met enkele externe en interne uitdagingen:

- Het is nog niet voor iedereen in Diemen en omstreken duidelijk wat Theater de Omval allemaal te bieden heeft.
- Het theaterbezoek van de jeugd eist extra aandacht; ouders nemen op een steeds later tijdstip het besluit om naar een voorstelling te komen. De schoolvoorstellingen die sinds enkele jaren worden verzorgd leveren een belangrijke bijdrage aan het vertrouwd maken van kinderen met het theater.
- Tussen 1996 tot 2016 is het aantal inwoners van Diemen gegroeid van 20.000 tot 27.000 inwoners: het inwonertal zal de komende jaren nog verder groeien. In 2021 worden in Diemen ongeveer 32.000 inwoners verwacht.
- De bouw van nieuwe wijken vraagt van theater de Omval om extra aandacht om te blijven functioneren als de culturele magneet van Diemen.
- Er komt steeds meer nadruk te liggen op de dienstverlening en marketing via (mobiel) internet. Dit biedt kansen, maar vraagt ook om investeringen.
- De gemeente heeft een programma opgezet om de marketing van Diemen meer samenhang te geven en om de lokale krachten te bundelen. Theater de Omval kan een actieve bijdrage leveren aan deze campagne. Daarom Diemen en hiervan ook profiteren.
- Meer verantwoordelijkheden voor de zorg zijn de afgelopen jaren terecht gekomen bij de gemeentelijke overheid, bijvoorbeeld via de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO). Activiteiten in de buurt spelen een belangrijke rol bij het invullen van die verantwoordelijkheid. Theater de Omval kan hier een bijdrage aan leveren.
- De theaterzaal wordt intensiever gebruikt, waardoor verhuringen steeds vaker voorstellingen en/of druk bezochte evenementen in de weg staan.
- Met de zorginstelling Philadelphia heeft Theater de Omval (voor eigen risico) een lunchroom opgezet, waarbij het maatschappelijke aspect belangrijker is dan het financiële rendement. Ook het verzorgen van de restaurant-functie is geen winstgevende activiteit, maar levert een goede bijdrage aan het service-niveau.

- Vooral bij de horeca en het beheer heeft de organisatie te maken gekregen met strakkere regelgeving vanuit de lokale overheid, bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid en milieu.
- Door de bezuinigingen op de cultuursector is er een toename geweest van het financiële risico op voorstellingen.
- Voor het theaterprogramma moeten hogere kosten worden gemaakt op het gebied van marketing en salarissen.

Speerpunten



1 Het eigen karakter van het theater versterken

- Het bestendigen van een brede programmering
- Introductie van series met karakteristieke voorstellingen
- Sterker profileren van de festivals van Theater de Omval
- Stimuleren van talent (zowel op het podium als in de eigen organisatie)
- Actiever gebruik maken van sociale media
- Meer sociale en culturele activiteiten faciliteren in de foyer
- Samenwerken met de gemeente en partners in het kader van de marketing van Diemen (Daarom Diemen)
- De naam Theater op de gevel van het gebouw
- Onderzoek naar het bieden van onderdak aan de openbare bibliotheek
- Onderzoek naar de haalbaarheid van een kleine zaal om meer culturele activiteiten te kunnen faciliteren en de druk op het gebruik van de theaterzaal te verlichten.
- Het leveren van een bijdrage aan de realisatie van een openluchtpodium in Diemen
- Onderzoek naar de haalbaarheid van het organiseren van activiteiten in Diemen- Zuid en Holland Park



2 Nieuwe bewoners en bezoekers binnenhalen

- Het leveren van een bijdrage aan de welkomstpakketten van de gemeente Diemen
- Acties om nieuwe bewoners te trekken
- Behoeften op het gebied van het aanbod van Theater de Omval peilen en verkennen



3 Kinderen en hun ouders binden

- Extra aandacht voor de activiteiten van het theater bij peuterspeelzalen en basisscholen
- Aparte presentatie van het jeugdprogramma
- Het organiseren van kinderpartijtjes
- Het bestendigen van de schoolvoorstellingen
- Samenwerking met de plaatselijke welzijnsorganisatie bij het benaderen van kinderen en jongeren (via workshops en buurtcoaches)



4 Verder verbeteren van het aanbod voor huurders en bezoekers

- Opwaarderen van de zalen en faciliteiten
- De functie van het gebouw uitdragen als locatie voor culturele evenementen (zoals dansavonden), kleine congressen en educatieve en creatieve doeleinden.
- Verder ontwikkelen van Grand Café Blauw als centrum om te ontmoeten en bijeen te brengen
- Verder investeren in de website en in online dienstverlening (waaronder de digitale kassafunctie)
- Verder investeren in de digitale bereikbaarheid (glasvezel)



5 Versterken van de exploitatie van het theater

- Meer omzet genereren uit theater, film, horeca en verhuringen
- Actieve marketing voor theater- en filmprogramma, verhuringen en horeca
- Besparingen realiseren door duurzaamheidsacties
- Subsidie verwerven voor risicovoortellingen
- Binnenhalen van een substantiële sponsor
- Gescheiden vuilinzameling realiseren
- Overgang van gas naar elektriciteit voorbereiden
- Met de gemeente herijken van de afspraken over het gebruik van de theaterzaal
- Met de gemeente Diemen in overleg gaan over de hoogte van de subsidie in relatie tot de nieuwe activiteiten

Samenvatting

In de komende jaren zal het eigen karakter van Theater de Omval als culturele magneet van Diemen nog verder worden versterkt. Daarbij zullen het binnenhalen van nieuwe bewoners en bezoekers en het binden van kinderen en hun ouders veel aandacht krijgen. Om het aanbod voor huurders en bezoekers te optimaliseren zal worden geïnvesteerd in het verder verbeteren van de faciliteiten van het theater. Om dit mogelijk te maken zal de exploitatie van het theater worden versterkt met een steviger financieel fundament, waarbij de interne en externe dienstverlening verder wordt gedigitaliseerd en de duurzaamheid van het gebruik van het gebouw verder wordt bevorderd.

Het bestuur, directie, medewerkers en vrijwilligers van Theater de Omval kunnen veel voor elkaar krijgen. Maar ze kunnen het bovenstaande niet allemaal alleen realiseren. De stichting zal de wortels in de Diemense samenleving blijven koesteren, waarbij een nauwe samenwerking met de gemeente en de plaatselijke culturele instellingen ook voor de komende jaren van essentieel belang blijft. Ook cultureel ondernemerschap blijft een belangrijke drijfveer voor Theater de Omval. Dit betekent dat veel aandacht zal blijven uitgaan naar de wensen van de klanten, maar ook dat de samenwerking zal worden gezocht met partners die de positie van het theater kunnen versterken of fondsen vrij kunnen maken. Ook een goede relatie met de artiesten kan hier een bijdrage aan leveren.

Theater de Omval gaat de cultuur in Diemen nog dichterbij brengen.



Ouddiemerlaan 104
1111 HL Diemen
020 600 1897
info@theaterdeomval.nl
www.theaterdeomval.nl



○ Ouddiemerlaan 104
1111 HL Diemen
020 600 1897
info@theaterdeomval.nl
www.theaterdeomval.nl